



**Memoria
de actividad**

2025



explorar,
conectar,
transformar

Índice

1. Sobre Altekio

Nuestro propósito	4
Teoría del cambio	5
Nuestros servicios	6
El equipo	7
Sedes y extensiones	11
Redes	11

2. Impacto

Algunas cifras de proyectos	12
Huella de carbono	13
RRSS	14
Balance del MES	14

3. Proyectos de 2025

Selección de proyectos destacados	16
-----------------------------------	----

1. Sobre Altekio



Altekio, S. Coop. Mad. somos una empresa social sin ánimo de lucro constituida como cooperativa de trabajo en el año 2008.



Nuestro propósito

Trabajamos para contribuir a la transformación eco-social aportando nuestro saber hacer en este proceso colectivo en el que tantas personas, entidades y redes contribuimos para **volver a poner el cuidado de la vida en el centro de nuestras sociedades y economías.**

Para conseguir nuestro propósito trabajamos hacia la **sostenibilidad con un enfoque integral** que considera sus cuatro pilares: **social, ambiental, económico y cultural.**

A esto le sumamos nuestro expertise en el campo de la facilitación, generando **espacios que posibilitan el diálogo y la escucha entre saberes diversos.** Tenemos la convicción de que **las relaciones** que se tejen en estos espacios son una **herramienta clave** para el desarrollo satisfactorio de los procesos de transformación personal, estructural y territorial.

Así, nuestra mirada busca entender la complejidad de los “socioecosistemas” y las relaciones que se establecen entre personas, organizaciones y el territorio, con una **visión apreciativa, sistémica y con rigor científico.**

Teoría del cambio

Para enmarcar nuestro trabajo, diseñamos nuestra Teoría del Cambio, una narrativa de transformación donde reflejamos cuáles son los objetivos y metas que marcan la ruta para lograr nuestro propósito.

4



5

Nuestros servicios

Desde nuestro ejercicio profesional, ofrecemos servicios de **facilitación, consultoría, investigación, formación e intervención comunitaria**.

Estos servicios los llevamos a cabo en **ámbitos de actuación** como la crisis climática y resiliencia, gobernanza y participación ciudadana, conflictos socioambientales, desarrollo organizacional, educación ambiental para la sostenibilidad, emprendimiento de impacto positivo, consumo consciente y transformador, facilitación y trabajo de procesos, innovación social, ambiental y adaptativa, y arte y transformación socio ecológica.



El equipo

Seguimos creciendo, con moderación, incorporando perfiles profesionales diversos que se suman a este camino aportando al equipo valor, experiencia y conocimientos.



Conchi Piñeiro

Facilitadora experta, investigadora, consultora y formadora en sostenibilidad y participación.

Licenciada en Ciencias Ambientales y Doctora por el Programa Interuniversitario de Educación Ambiental (UAM). Formación especializada en facilitación de grupos desde 2001. Diplomada en Trabajo de Procesos y Democracia Profunda (2019).

Socia cofundadora de la cooperativa Altekio. Cofundadora y facilitadora experta del Instituto de Facilitación y Cambio (IIFACe), con amplia experiencia en procesos de toma de decisiones, deliberación, gestión emocional, transformación de conflictos, innovación y planificación. Investigadora en comunicación, participación y educación ambiental ensocioecosistemas, así como el consumo y los estilos de vida sostenibles, aplicando la perspectiva de género. Ha desarrollado numerosas investigaciones interdisciplinares, formaciones y proyectos en estas áreas, tanto a nivel estatal como internacional; ha colaborado muchos años en el Laboratorio de Socioecosistemas (Dpto. de Ecología, UAM), y es (co)autora de más de 30 publicaciones científicas y divulgativas. También es docente en varios estudios de máster y posgrado con más de 10 años de experiencia. Delegada del Patronato de FUHEM desde 2022. Idiomas de trabajo: castellano e inglés.

Otros idiomas, con los que puede facilitar espacios grupales: portugués, gallego y catalán



Jorge Navacerrada

Experto en facilitación de grupos y gobernanza. Consultor en sostenibilidad, Economía Social y Solidaria, y emprendimiento verde y social.

Licenciado en Ciencias Ambientales (UAM). Formación especializada en facilitación y dinamización de grupos (desde 2005). Formación especializada en sociocracia y participación.

Socio fundador y trabajador de Altekio. Actual integrante del equipo coordinador del Grupo Cooperativo Tangente. Miembro fundador del Instituto Internacional de Facilitación y Cambio (IIFACe). Facilitador experto y formador profesional. Especialización en facilitación en entornos digitales. Experto en combinar la facilitación con iniciativas de impacto positivo, en temas ambientales (gobernanza ambiental, restauración de ecosistemas, gestión de conflictos socioambientales), sociales (empoderamiento y desarrollo comunitario, participación ciudadana, diálogo multiactor) y económicos (economía social y solidaria, especialmente cooperativismo).

Idiomas de trabajo: castellano e inglés



Javier Fernández

Consultor, investigador y docente especializado en Sostenibilidad, Innovación Social y Participación Ciudadana.

Licenciado en Ciencias Ambientales (UAH) y Técnico en Gestión y Conservación del Patrimonio Ecológico. Máster en Educación Ambiental y Sistemas complejos (UNED). Especialista Universitario en Medio Ambiente, Educación Ambiental y Globalización (UNED). Certificado Profesional Consultor en Innovación Social (Universidad de Salamanca). Máster en Psicoterapia Gestalt (Instituto de Psicoterapia Gestalt de Madrid). Certificado de Diseño en Permacultura y formador en Diseño para la Sostenibilidad (por Gaia Education). Actualmente cursando el Programa de Doctorado UNED con el tema: *“Ciencia y Arte ante la Emergencia Socioecológica”*.

Socio fundador y trabajador de Altekio. Profesor/Colaborador de la Cátedra UNESCO de Educación Ambiental y Desarrollo Sostenible (UNED). Coordinador del Programa EcoArte (para la integración del Arte, Ciencia y Sostenibilidad). Profesor del Instituto Europeo de Diseño (IED).

Idiomas de trabajo: castellano e inglés.



Ana Pardo

Consultora y educadora en sostenibilidad.

Licenciada en Ciencias Ambientales (UAH). Experta en gestión y promoción de empresas de Economía Social y Solidaria (UCM). Especialista en Educación Ambiental (UAH). Diseñadora para la Sostenibilidad y Ecoaldeas (Gaia Education).

Socia fundadora y trabajadora de Altekio. Coordinación de proyectos y formaciones, sistematización de información en diversos temas: educación ambiental, consumo consciente y transformador, gobernanza organizacional, innovación social, emprendimiento social.

Idiomas de trabajo: castellano, inglés e italiano.



Lucila Valsecchi

Consultora, formadora y facilitadora en Sostenibilidad, Gobernanza y Participación Ciudadana, Innovación Social, y Facilitación de Grupos.

Abogada (UNC, Argentina) con Máster en Gobernanza Ambiental (University for Peace, Costa Rica). Socia del Instituto Internacional de Facilitación y Cambio (IIFACe). Formación especializada en diversas metodologías de innovación social y participación ciudadana. Formación especializada en Trabajo de Procesos (Psicología orientada a Procesos). Especialidad en proyectos sociales con perspectiva de género e interseccionalidad y gobernanza ambiental.

Socia trabajadora de Altekio España y socia fundadora y trabajadora en Altekio Cultural Association en Suiza.

Idiomas de trabajo: castellano, inglés y francés.



Jorge Sánchez-Cruzado

Experto en resiliencia territorial y gobernanza participativa de áreas protegidas. facilitador y formador en renaturalización y ecodiseño.

Licenciado en Ciencias Ambientales (UCLM), Máster Internacional en Planificación de Proyectos de Desarrollo Rural y Gestión Sostenible (UPM) y Máster en Espacios Naturales Protegidos (EUROPARC, UAM), Especialista en Restauración de Espacios Degradados (UPM), Diseño para la Sostenibilidad (Gaia Education).

Socio y trabajador de Altekio. Profesor del Instituto Europeo de Diseño (IED). Miembro de la Junta Directiva de la Asociación Territorios Vivos y embajador de la Global Ecovillage Network (GEN). Consultor en procesos de participación multiagente en espacios naturales protegidos, y soluciones basadas en la naturaleza. Experto en el desarrollo de comunidades de práctica para el empoderamiento climático.

Idiomas de trabajo: castellano e inglés. Otros idiomas: portugués.



María Marín

Facilitadora de grupos, formadora y consultora en gobernanza, participación, transformación del conflicto, procesos de toma de decisiones, género y cuidados.

Diplomada en Educación Social (UCM) y licenciada en pedagogía social (UCM). Máster de Estudios interdisciplinarios de Género (UAM). Formación especializada en facilitación de grupos y escucha activa. Formación en el ámbito del ocio y tiempo libre.

Socia trabajadora de Altekio. Socia del Instituto Internacional de Facilitación y Cambio (IIFACe). Miembro de la comunidad de convivencia Garaldea ecofeminista durante 10 años. Experiencia en el ámbito asociativo, juvenil y de la intervención social. Experta en proyectos de transformación organizacional y del conflicto desde una perspectiva interseccional. Técnica de proyectos, gestión y administración de asociaciones y de empresas de la ESS.

Idioma de trabajo: castellano. Otros idiomas: lengua de signos (B1), inglés.



Laura Lucio

Experta en conservación de biodiversidad y cooperación al desarrollo. Consultora en sostenibilidad, Innovación Social y Participación Ciudadana.

Licenciada en Biología (Universidad de Oviedo), Máster EUROPARC en Espacios Naturales Protegidos (Universidades Autónoma y Complutense de Madrid, U. de Alcalá de Henares. Madrid, España), Máster en Cooperación Internacional y Educación Emancipadora (Instituto Hegoa), Especialización Internacional en Políticas Públicas y Justicia de Género (Centro Latinoamericano de Estudios Sociales – CLACSO).

Coordinadora de proyectos en Altekio. Experiencia de trabajo en procesos participativos y de transformación ecosocial con comunidades y tomadores de decisión a nivel internacional. Experiencia en formulación, seguimiento y evaluación de proyectos.

Idiomas de trabajo: castellano e inglés.



Cintia Lara

Consultora en desarrollo organizacional y de proyectos. Facilitadora de procesos de grupo.

Licenciada en Ciencias Políticas y de la Administración (UCM), especialización de posgrado en Agente y Promotora de Igualdad (UAH). Certificado de profesionalidad de nivel 3 en mediación comunitaria, facilitación digital y análisis conductual.

Socia trabajadora y facilitadora de procesos en Altekio. Coordinación de proyectos, diseño de metodologías, sistematización de información. Especialista en proyectos de desarrollo organizacional, cohesión, gobernanza, gestión de conflictos y comunicación. Especialización complementaria en desarrollo de negocios, investigación de mercados y creación e implementación de estrategias de marketing.

Idiomas de trabajo: portugués y castellano (bilingüe), e inglés.

Educadora ambiental y formadora especializada en procesos de transformación ecosocial.

Ingeniera Técnica Forestal (UPM), Máster en Educación Ambiental y Desarrollo Sostenible (UNED), Experta Universitaria en Aprendizaje Cooperativo (UAH), Experta Universitaria en Discapacidades (UNED). Cuenta con formación en Facilitación de grupos por el IIFACe.

Socia trabajadora de Altekio. Coordinadora de proyectos. Presidenta de la Red Estatal de Equipamientos de Educación Ambiental (REDEEA). Integrante del Seminario de Equipamientos de Educación Ambiental del CENEAM, del Grupo de Trabajo de Educación Ambiental de la Fundación CONAMA y vocal de la Asociación Madrileña de Educación Ambiental. Experiencia específica en coordinación de aulas de naturaleza, programas de Ecoescuelas, gestión de espacios naturales protegidos, diseño de materiales didácticos, coordinación y realización de acciones formativas y procesos de asesoramiento.

Idioma de trabajo: castellano. Otros idiomas: inglés.

Especialista en comunicación estratégica, creación audiovisuales y gestión cultural.

Formada en Ciencias Políticas (Birkbeck, University of London) y Fotografía (Institut Català de Fotografia, Barcelona). Formación complementaria en comunicación digital, diseño gráfico, producción audiovisual y gestión de redes sociales.

Responsable de Comunicación de Altekio. Diseño y desarrollo de estrategias de comunicación, planes editoriales y campañas. Creación de contenidos gráficos y audiovisuales, gestión de redes sociales, comunicación de proyectos y relación con medios. Experiencia específica en proyectos sociales, culturales y ambientales, comunicación con perspectiva feminista interseccional y LGTBIQA+, gestión cultural, campañas de sensibilización, formación y acompañamiento en comunicación y redes sociales para proyectos sociales y académicos.

Idiomas de trabajo: castellano, catalán, inglés y francés. Otros idiomas: italiano y portugués.



Tina Caballero



Sedes y extensiones

Nuestra sede principal está en **Madrid** capital, aunque trabajamos por todo el territorio. Nuestra perspectiva es desarrollar nuestra actividad sin que la ubicación sea una barrera.

Desde hace cinco años, tenemos una sede en **Suiza: L'association culturelle Altekio Suisse**, organización desde la que implementar proyectos multilaterales y aumentar nuestra colaboración, tanto con organizaciones internacionales, como con el tejido social suizo. En estos años, con esta sede hemos fortalecido los proyectos europeos.

Desde el 2020 también contamos con una sede permanente en **Asturias**, desde donde estamos fortaleciendo los proyectos en la zona cantábrica.



Redes

Seguimos tejiendo redes en la economía social y solidaria y dentro de nuestros ámbitos de trabajo.



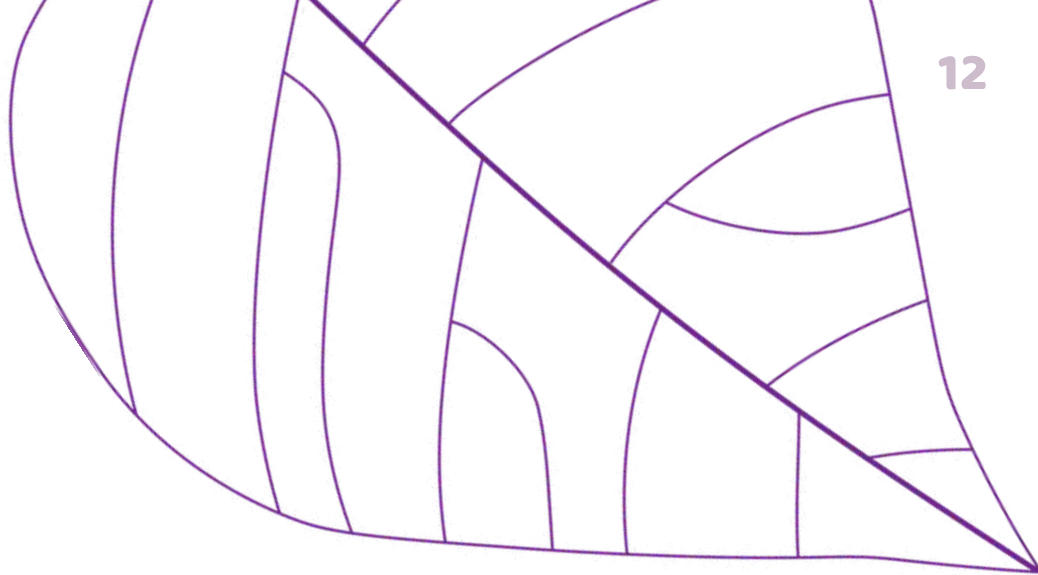
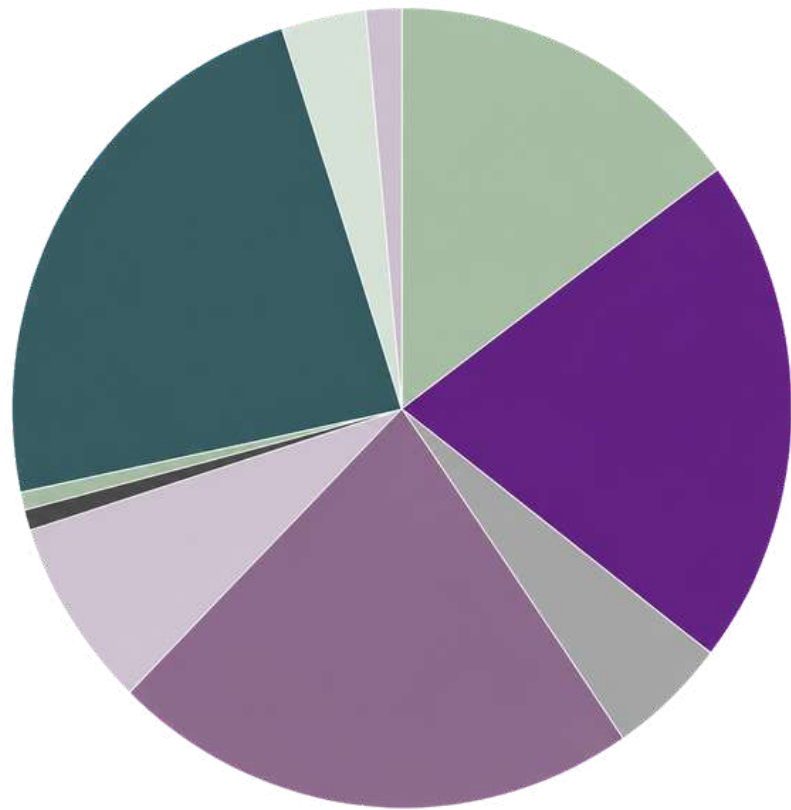
2. Impacto

Algunas cifras de proyectos

En el 2025 realizamos un total de **143 proyectos** a diferentes escalas. Estos proyectos se han dividido de la siguiente forma según nuestros ámbitos temáticos de trabajo:

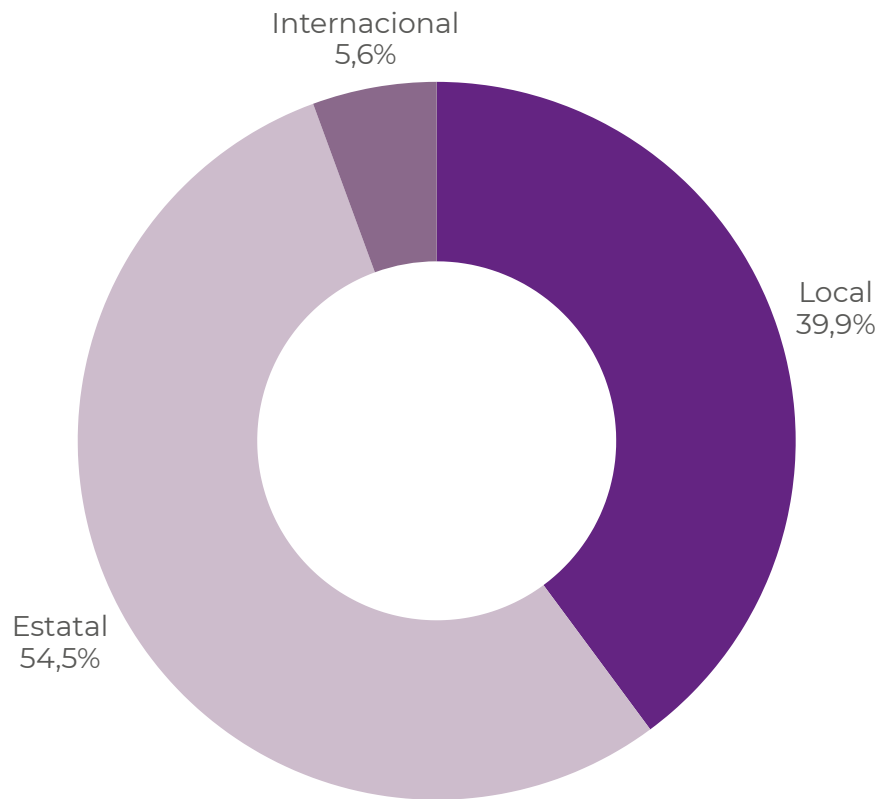
Porcentaje de proyectos por ámbito temático

- Crisis climática y resiliencia
- Gobernanza y participación ciudadana
- Conflictos socioambientales
- Desarrollo organizacional
- Educación ambiental para la sostenibilidad
- Emprendimiento de impacto positivo
- Consumo consciente y transformador
- Facilitación y trabajo de procesos
- Innovación social, ambiental y adaptativa
- Arte y transformación socioecológica



Hemos trabajado **asesorando y acompañando a 127 organizaciones** de carácter local, estatal e internacional.

Porcentaje de proyectos por ámbito territorial



Hemos realizado **220 acciones formativas y participativas** que han llegado a unas **5.000 personas**.



Huella de carbono

El ejercicio de nuestro trabajo nos implica desplazarnos a distintos territorios y necesitar de servidores online.

De manera periódica revisamos nuestras prácticas para tratar de reducir al máximo posible las emisiones derivadas; así mismo, para tratar de compensar este impacto, cada año tomamos la medida de hacer un cálculo de las toneladas de CO₂ emitidas por nuestros desplazamientos, y donamos a un proyecto ecosocial que ayude a mejorar la calidad de vida de personas que habitan territorios más vulnerables e impactados por el cambio climático.

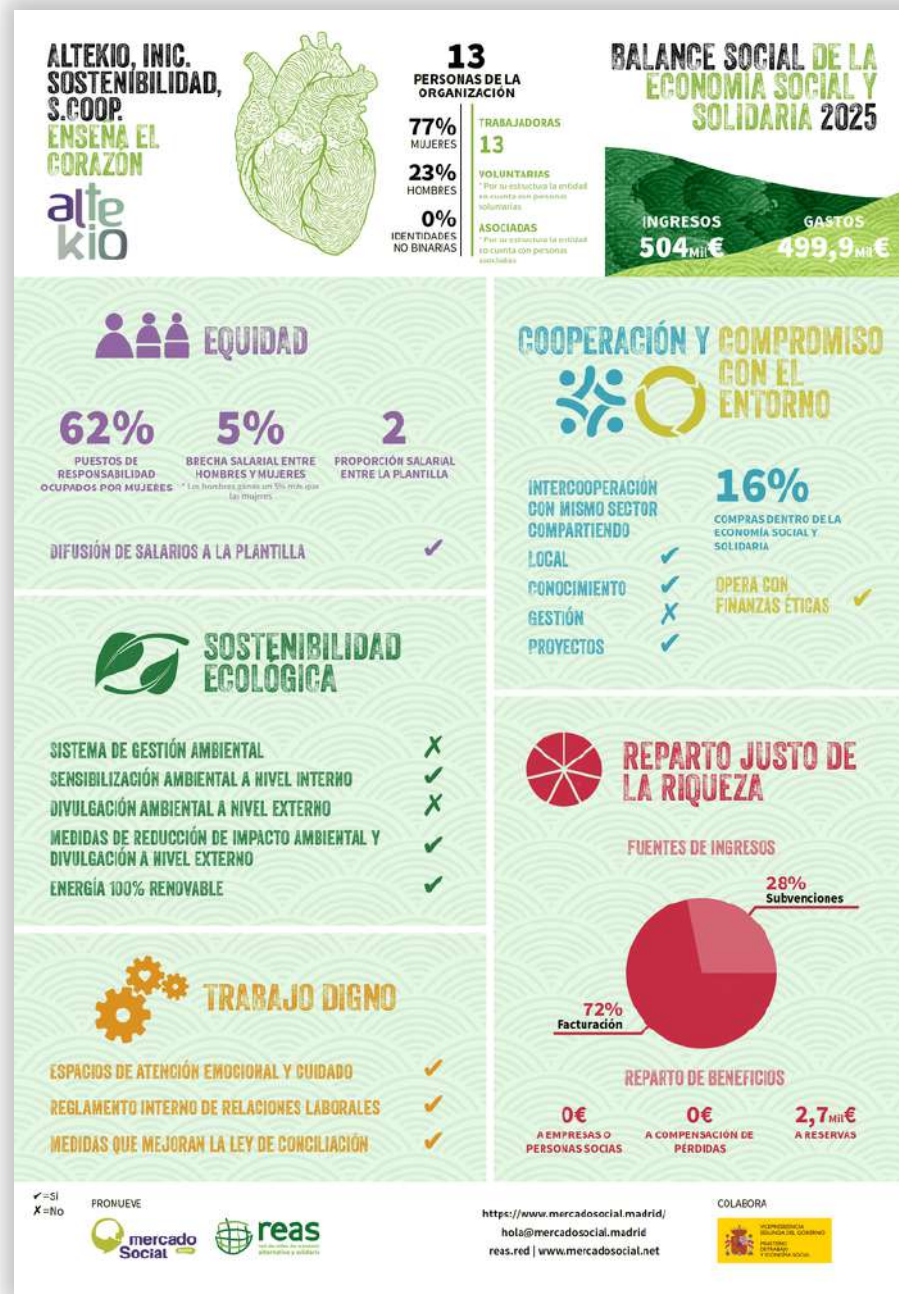
RRSS

Seguimos desarrollando nuestra actividad y presencia en redes sociales digitales vinculada a la socialización del conocimiento: compartimos con nuestro ecosistema materiales y aprendizajes que nos llevamos de nuestra actividad y que consideramos relevantes, así como información sobre eventos, talleres y formaciones diversas que llevamos a cabo y pueden ser de interés.

Sumamos cerca de 10.000 personas y entidades que nos siguen en las redes sociales en las que estamos presentes; y contamos con más de 1.400 suscriptoras a nuestro [boletín](#), lo que nos lleva a una comunidad expandida bastante amplia.

Balance del MES

El balance social es una herramienta del Mercado Social de Madrid y de REAS, entidades de las que formamos parte y que nos ayudan a desarrollar nuestras actividades productivas basándonos en los principios fundamentales de la Economía Social y Solidaria (equidad, trabajo digno, sostenibilidad ecológica, cooperación, reparto justo de la riqueza y compro miso con el entorno.). Nos permite hacer un ejercicio de auto evaluación y reflexión, mostrar nuestro compromiso de transparencia y también poner en valor las buenas prácticas.



Algunas fotos destacadas de 2025



3. Selección de Proyectos de 2025

16



Título
Patios en Transición
Cliente
Unión Europea – Next Generation EU

Desarrollo de una metodología innovadora que integra las dimensiones ambiental, educativa y social para impulsar la participación de toda la comunidad educativa en el codiseño y la renaturalización de los espacios exteriores de los centros educativos. La propuesta contempla también su aprovechamiento didáctico e incorpora la perspectiva de género y la inclusión para favorecer un uso más equilibrado de estos espacios.



Título
Imagining Climate Just Futures
Cliente
Unión Europea a través de la convocatoria de proyectos CERV

Participación como entidad socia en el proyecto europeo *Imagining Climate Just Futures*, orientado al codiseño de futuros climáticos justos. Diseño y facilitación de diálogos ciudadanos, talleres de futuros, residencias artísticas y procesos de cocreación con distintos agentes sociales para imaginar escenarios, definir estrategias de transformación e incorporar la perspectiva ciudadana a las políticas públicas.



Título
Communities 4 Climate
Cliente
ECOLISE/Comisión Europea

Participación como entidad facilitadora en España en la iniciativa europea Communities for Climate, impulsada por ECOLISE. Acompañamiento a comunidades locales mediante talleres participativos, dinamización de redes, asesoramiento metodológico y creación de recursos educativos multilingües para fortalecer sus capacidades y promover soluciones inclusivas frente al cambio climático, basadas en la justicia climática y la regeneración ecosocial.



Título
Mediación: conflicto entre el lobo y la ganadería extensiva en Álava
Cliente
Proyecto LIFE Ebro Resilience

El proceso ha combinado formación en metodologías participativas, espacios abiertos de diálogo entre actores diversos, la elaboración de un diagnóstico social y el acompañamiento a personal técnico de la administración, con el objetivo de mejorar la comprensión mutua, reforzar la confianza y avanzar hacia modelos de gobernanza y coexistencia más sostenibles entre la actividad ganadera y la conservación del lobo en el territorio. En colaboración con la Diputación Foral de Álava y Ortxadar.



Título
Gestión participativa del riesgo de inundación
Cliente
Proyecto LIFE Ebro Resilience

Proceso de participación y diálogo con la metodología de “foros abiertos” para abordar los conflictos más destacados de la gestión del riesgo de inundaciones. El proyecto ha permitido poner de manifiesto puntos de encuentro de partes con intereses contrapuestos. Se ha creado un grupo estable de debate para el diálogo entre partes interesadas.



Título
Vital – Estudio de Vulnerabilidad ante el Cambio Climático desde una Perspectiva Social
Cliente
Fundación Biodiversidad

Proyecto de investigación sobre la adaptación al cambio climático desde una perspectiva feminista e interseccional. Aplicación de este enfoque a los ámbitos de la agricultura, la ganadería, la pesca, la alimentación y la gestión forestal mediante cuatro casos de estudio en España, en colaboración con Fractal | Colectivo de Mujeres Investigadoras.



Título
Evaluación del Plan de Acción de Educación Ambiental para la Sostenibilidad (PAEAS) y diseño del nuevo PAEAS 2026-2030
Cliente
CENEAM OAPN

Desarrollo de la evaluación del primer PAEAS y planificación del nuevo PAEAS 2026-2032 mediante un amplio proceso participativo con cuestionarios, reuniones de los grupos de gobernanza y consultas a agentes de la educación ambiental. Recogida de una visión diversa sobre los avances y necesidades del sistema, en colaboración con la Fundación Entretantos y Feitoría Verde.



Título
Consultoría de participación para la Fundación Hope!
Cliente
Fundación Hope!

Acompañamiento a la Fundación Hope! para el diseño de una metodología de trabajo para los Grupos de Acción, elaboración de materiales divulgativos sobre creación de grupos, diseño y facilitación de una comunidad de aprendizaje y acompañamiento e impulso del primer Grupo de Acción en Soto del Real.

17



Título
Co-diseño metodológico y facilitación de Paneles Ciudadanos Europeos
Cliente
Comisión Europea

Diseño metodológico y facilitación de tres Paneles Ciudadanos Europeos sobre justicia intergeneracional, el presupuesto de la Unión Europea y la protección de los polinizadores y la biodiversidad. Acompañamiento a 150 personas seleccionadas por sorteo cívico en la construcción de consensos y propuestas dirigidas a la Comisión Europea, en colaboración con IFOK y Missions Publiques.



Título
Diseño y facilitación del proceso participativo para la elaboración del Plan Nacional de Restauración de la Naturaleza
Cliente
Ayuntamiento de Soto del Real

Diseño metodológico y facilitación del proceso participativo para la elaboración del Plan Nacional de Restauración de la Naturaleza. Desarrollo de talleres sobre seis tipos de ecosistemas con administraciones públicas, comunidad científica, entidades sociales y sector productivo para elaborar un diagnóstico compartido e identificar prioridades y propuestas de actuación.



Título
Diseño y coordinación de las V Jornadas Estatales de Educación Ambiental
Cliente
CENEAM OAPN

Diseño y coordinación las V Jornadas de Educación Ambiental, integrando actividades de participación, innovación educativa y colaboración multisectorial, con el objetivo de generar espacios de encuentro, aprendizaje y reflexión que reforzaran la acción educativa ambiental en el ámbito estatal. En colaboración con la Fundación Entretantos y Feitoría Verde.



Título
Consultoría para el Movimiento Asociativo de Salud Mental España
Cliente
Confederación de Salud Mental España

Consultoría y asistencia técnica del Programa de Fortalecimiento de Comunicación, Participación y Cohesión del Movimiento Asociativo Salud Mental España. Incluyo diagnóstico, formación (diseño, impartición y creación de materiales para aula virtual) y comunidad de aprendizaje. Se desarrolló durante casi todo el 2025. Proyecto en colaboración con el grupo cooperativo Tangente, Dabne y Andecha.



Título
Seminario multisectorial para el Segundo Programa de Trabajo del PNACC
Cliente
Fundación Biodiversidad

Diseño metodológico, facilitación y sistematización de un seminario participativo para definir el Segundo Programa de Trabajo del PNACC. Participación de administraciones públicas, comunidad científica, sector privado y organizaciones sociales para identificar y priorizar medidas de adaptación al cambio climático y elaborar el informe final de resultados y recomendaciones.



Título
Plan Estratégico de la Coordinadora de ONGDs de Navarra
Cliente
CONGDE Navarra

Acompañamiento técnico en el diseño y desarrollo del proceso de elaboración del Plan Estratégico de la CONGDE Navarra, combinando análisis organizacional, diseño metodológico y facilitación de espacios participativos. El trabajo incluyó la implicación de las organizaciones miembro en la definición compartida de la visión, las prioridades estratégicas y las líneas de acción, así como el apoyo en la sistematización de los resultados y la formulación del documento estratégico.



Título
Asamblea Ciudadana Juvenil para el desarrollo de la Agenda 2030 en Soto del Real
Cliente
Ayuntamiento de Soto del Real

Diseño metodológico y facilitación de la Asamblea Ciudadana Juvenil para el desarrollo de la Agenda 2030 en Soto del Real. Ha constado de 5 sesiones de trabajo en la que han participado personas jóvenes entre 15 y 25 años del municipio. Se han obtenido propuestas para el Ayuntamiento en materia del desarrollo de la Agenda 2030.



Título
Capacitación para la Red Mundial de Reservas de la Biosfera
Cliente
Academia de Ciencias China

Diseño e impartición de capacitación para gestores de reservas de biosfera de montaña en Beijing, China, en el marco de la Red Mundial de Reservas de Biosfera de Montaña. Facilitación de reuniones en el Congreso Mundial de Reservas de la Biosfera celebrado en Hangzhou, China.



www.altekio.es

Paseo de las Acacias, 3, 1ºA
28005 Madrid

cooperativa@altekio.es
[@altekio](#)